



## SILABO POR COMPETENCIAS

**ASIGNATURA: GESTION ESTRATEGICA DE LOS COSTOS**

**CÓDIGO: 101398**

### I. DATOS GENERALES

1.1	Departamento Académico	:	Contabilidad
1.2	Escuela Profesional	:	Contabilidad
1.3	Carrera Profesional	:	Contabilidad
1.4	Ciclo de estudios	:	X
1.5	Créditos	:	3 créditos
1.6	Duración	:	17 semanas
1.7	Horas semanales	:	4 horas (semanales)
	1.7.1 Horas de teoría	:	2 horas
	1.7.2 Horas de práctica	:	2 horas
1.8	Plan de estudios	:	2019
1.9	Inicio de clases	:	20 de Setiembre del 2021
1.10	Finalización de clases	:	16 de Enero del 2022
1.11	Requisito	:	100272 Contabilidad de costos II
1.12	Docente	:	Dr. José Américo Luperdi Castañeda
1.13	Semestre Académico	:	2021 - II

### II. SUMILLA

La asignatura pertenece al área curricular de estudios específicos, es teórico – práctica y tiene el propósito de acción objeto condición.

Desarrolla las siguientes unidades de aprendizaje:

- 1) Proceso de gestión empresarial – creación de valor
- 2) La cadena de valor y la gestión de costos
- 3) Teoría de las restricciones y su impacto en los costos – costo objetivo
- 4) Optimización y reducción de costos un objetivo estratégico – toma de decisiones



La tarea académica exigida al estudiante es que, mediante una monografía identifique los sistemas de costos y aplique, según el tipo de empresa

### **III. COMPETENCIA DE LA ASIGNATURA**

El propósito de la asignatura es que el estudiante logre dominar los diferentes enfoques sobre reducción de costos, costos de calidad; para que sirva como herramienta en la toma de decisiones frente a un mundo globalizado

### **IV. CAPACIDADES**

#### **C1: PROCESO DE GESTION EMPRESARIAL – CREACION DE VALOR**

Identifica y aplica los principios del proceso de gestión empresarial con la incidencia a la reducción de costos, discute sus resultados; y reconoce su importancia en la toma de decisiones

#### **C2: LA CADENA DE VALOR Y LA GESTION DE COSTOS**

Identifica los componentes integrantes de una cadena de valor tanto en la producción como en la distribución del bien y/o servicio; así como su gestión estratégica de costos en la generación de valor

#### **C3: TEORIA DE LAS RESTRICCIONES Y SU IMPACTO EN LOS COSTOS – COSTO OBJETIVO**

Identifica las causas de las restricciones y aplica todo componente para dar solución a esas restricciones con miras a la reducción y/o eliminación de la moda; y reconoce su importancia en la toma de decisiones

#### **C4: OPTIMIZACION Y REDUCCION DE COSTOS UN OBJETIVO ESTRATEGICO – TOMA DE DECISIONES**



Identifica y clasifica los factores y estrategias en la reducción de costos y gastos, logrando optimizar los recursos; y reconoce su importancia en la toma de decisiones

**V. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS**

<b>UNIDAD I</b>					
<b>PROCESO DE GESTION EMPRESARIAL – CREACION DE VALOR</b>					
c1 Identifica y aplica los principios del proceso de gestión empresarial con la incidencia a la reducción de costos, discute sus resultados; y reconoce su importancia en la toma de decisiones					
SEMANA	CONTENIDOS CONCEPTUALES	CONTENIDOS PROCEDIMENTALES	CONTENIDOS ACTITUDINALES	CRITERIO DE EVALUACIÓN	HORAS
Semana N° 01	Procesos como principios de la gestión empresarial y creación de valor	Identifica los conceptos básicos de proceso de la gestión empresarial y creación de valor	<b>Reconoce el proceso de gestión empresarial y la creación de valor</b>	Evidencia solvencia académica Tarea N° 1	
Semana N° 02	Aplicación del proceso de gestión empresarial	Identifica los componentes de la aplicación		Reconoce los componentes de la aplicación	
Semana N° 03	Proceso de gestión empresarial y el flujo de trabajo	Identifica cada componente dentro del flujo de trabajo		Analiza cada componente	
Semana N° 04	Modelos de Proceso de gestión empresarial	Analiza diferentes modelos		Trabajo y discusión en equipo	
<b>Fuentes de Información:</b>	: Udolkin Sergey.( 2015 ). Contabilidad de Costos y de gestión. Perú. Fondo Editorial Laporta, Ricardo. (2016). Costos y gestión empresarial. Ecoe Ediciones				



--

<b>UNIDAD II</b>					
<b>LA CADENA DE VALOR Y LA GESTION DE COSTOS</b>					
<b>c2</b> Identifica los componentes integrantes de una cadena de valor tanto en la producción como en la distribución del bien y/o servicio; así como su gestión estratégica de costos en la generación de valor					
SEMANA	CONTENIDOS CONCEPTUALES	CONTENIDOS PROCEDIMENTALES	CONTENIDOS ACTITUDINALES	CRITERIO DE EVALUACIÓN	HORAS
Semana N° 05	Definición y características de la cadena de valor	Identifica los componentes	<b>Reconoce los componentes de una cadena de valor</b>	Evidencia solvencia académica	
Semana N° 06	Cadena de valor de producción y distribución	Identifica los componentes de producción y distribución de una cadena de valor		Reconoce y analiza los componentes	
Semana N° 07	Gestión estratégica de costos y la generación de valor	Clasifica cada característica de la gestión estratégica		Analiza la gestión estratégica	
Semana N° 08	Cadena de valor y la generación de una ventaja competitiva	Desarrolla analizando		Trabajo y discusión en equipo	
<b>EVALUACIÓN PARCIAL</b>					
<b>Fuentes de Información:</b> : Udolkin Sergey.( 2015 ). Contabilidad de Costos y de gestión. Perú. Fondo Editorial Laporta, Ricardo. (2016). Costos y gestión empresarial. Ecoe Ediciones					



<b>UNIDAD III</b>					
<b>TEORIA DE LAS RESTRICCIONES Y SU IMPACTO EN LOS COSTOS – COSTO OBJETIVO</b>					
c3 Identifica las causas de las restricciones y aplica todo componente para dar solución a esas restricciones con miras a la reducción y/o eliminación de la moda; y reconoce su importancia en la toma de decisiones					
SEMANA	CONTENIDOS CONCEPTUALES	CONTENIDOS PROCEDIMENTALES	CONTENIDOS ACTITUDINALES	CRITERIO DE EVALUACIÓN	HORAS
Semana N° 09	Definición y características de la teoría de restricciones	Identifica los conceptos básicos de la teoría de restricciones	<b>Reconoce la teoría de restricciones y su aporte en la toma de decisiones</b>	Evidencia solvencia académica	
Semana N° 10	Objetivos de la teoría de restricciones	Identifica los objetivos		Analiza los objetivos	
Semana N° 11	Aplicación utilizada en la teoría de restricciones	Identifica y clasifica cada uno de los integrantes de aplicación		Reconoce los integrantes de aplicación	
Semana N° 12	Ventajas y ejercicios	Desarrolla analizando		Trabajo y discusión en equipo	
Fuentes de Información: : Udolkin Sergey.( 2015 ). Contabilidad de Costos y de gestión. Perú. Fondo Editorial Laporta, Ricardo. (2016). Costos y gestión empresarial. Ecoe Ediciones					



UNIDAD IV					
OPTIMIZACION Y REDUCCION DE COSTOS UN OBJETIVO ESTRATEGICO – TOMA DE DECISIONES					
c4 Identifica y clasifica los factores y estrategias en la reducción de costos y gastos, logrando optimizar los recursos; y reconoce su importancia en la toma de decisiones					
SEMANA	CONTENIDOS CONCEPTUALES	CONTENIDOS PROCEDIMENTALES	CONTENIDOS ACTITUDINALES	CRITERIO DE EVALUACIÓN	HORAS
Semana N° 13	Reducción de costos y como reducir costos de producción	Identifica y analiza los factores	<b>Reconoce los factores y estrategias en la reducción de costos</b>	Evidencia solvencia académica	
Semana N°14	Factores a tomar en cuenta para la reducción de costos	Identifica y analiza los factores		Evidencia solvencia académica	
Semana N° 15	Estrategias de reducción de costos y gastos en la empresa	Reconoce y diseña formato para las estrategias		Aplica protocolo para formular informes	
Semana N° 16	Elaboración de un plan de reducción de costos	Diseña formato para el plan de reducción de costos		Aplica protocolo para formular informes	
Semana N° 17	Presentación TAREA 1				
	<b>EVALUACIÓN FINAL</b>				
Fuentes de Información: : Udolkin Sergey.( 2015 ). Contabilidad de Costos y de gestión. Perú. Fondo Editorial Laporta, Ricardo. (2016). Costos y gestión empresarial. Ecoe Ediciones					



## VI. METODOLOGÍA

### 6.1. Estrategias centradas en el aprendizaje

La asignatura se desarrollará bajo la modalidad Virtual utilizando como herramienta la **VIDEOCONFERENCIA** con participación activa de los estudiantes mediante: exposiciones dialogadas, estudio de casos, aprendizaje colaborativo y cooperativo.

Se considerará el desarrollo de las siguientes actitudes en clases: participación, trabajo en equipo.

Las programaciones serán de la manera siguiente:

a) **VIDEOCONFERENCIA** : Se programaran por cada clase:

- La 1 primera hora académicas representan a la videoconferencia de clase
- La 1/2 hora académica desarrollaran las practicas que se den en la clase, y enviaran sus respuestas a la plataforma para su calificación
- Y en la 1/2 hora académica restante será la videoconferencia para la retroalimentación

b) **TAREAS** : Se programaran:

- En la 1ra semana Tarea N° 1

### 6.2. Estrategias centradas en la enseñanza

La asignatura se desarrollará con evaluación diagnostica, exposiciones teóricas, dialogo y debate de lecturas, desarrollo de casos prácticos y análisis de textos relacionados.

## VII. RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE

La asignatura se desarrollará con el uso permanente de los siguientes recursos: **aula virtual**, biblioteca virtual, hojas de prácticas, lecturas, silabo físico y digital, **videoconferencias**, videos, páginas web.



## VIII. EVALUACIÓN

### 8.1. Generales

- De acuerdo al **COMPENDIO DE NORMAS ACADÉMICAS** de esta Superior Casa de Estudios, en su artículo 13° señala lo siguiente: “Los exámenes y otras formas de evaluación se califican en escala vigesimal (de 1 a 20) en números enteros. La nota mínima aprobatoria es once (11). El medio punto (0.5) es a favor de estudiante”.
- Del mismo modo, en referido documento en su artículo 16°, señala: “Los exámenes escritos son calificados por los profesores responsables de la asignatura y entregados a los alumnos y las actas a la Dirección de Escuela Profesional, dentro de los plazos fijados”
- Asimismo, el artículo 36° menciona: “La asistencia de los alumnos a las clases es obligatoria, el control corresponde a los profesores de la asignatura. Si un alumno acumula el 30% de inasistencias injustificadas totales durante el dictado de una asignatura, queda inhabilitado para rendir el examen final y es desaprobado en la asignatura, sin derecho a rendir examen de aplazado, debiendo el profesor, informar oportunamente al Director de Escuela”
- La evaluación de los estudiantes, se realizará de acuerdo a los siguientes criterios:

N°	CÓDIGO	NOMBRE DE LA EVALUACIÓN	PORCENTAJE
01	EP	EXAMEN PARCIAL	30%
02	EF	EXAMEN FINAL	30%
03	TA	TRABAJOS ACADÉMICOS	40%
<b>TOTAL</b>			<b>100%</b>





La Nota Final (NF) de la asignatura se determinará en base a la siguiente manera:

$$NF = \frac{EP*30\% + EF*30\% + TA*40\%}{100}$$

**Criterios:**

- EP = De acuerdo a la naturaleza de la asignatura.
- EF = De acuerdo a la naturaleza de la asignatura.
- TA = Los trabajos académicos serán consignadas conforme al COMPENDIO DE NORMAS ACADÉMICAS de esta Superior Casa de Estudios, según el detalle siguiente:
  - a) Prácticas Calificadas.
  - b) Informes de Laboratorio.
  - c) Informes de prácticas de campo.
  - d) Seminarios calificados.
  - e) Exposiciones.
  - f) Trabajos monográficos.
  - g) Investigaciones bibliográficas.
  - h) Participación en trabajos de investigación dirigidos por profesores de la asignatura.
  - i) Otros que se crea conveniente de acuerdo a la naturaleza de la asignatura.

**8.2 Especificas**

- ✓ **Examen parcial** : Se realizara en la 8va semana



- ✓ **Examen final** : Se realizara en la 17va semana
- ✓ **Trabajos académicos** :
  - **Practicas** : Todos los días de clase
  - **Tareas** : Tarea N° 1 en la 17va semana

**IX. FUENTES DE INFORMACIÓN**

**9.1. Bibliográficas**

: Udolkin Sergey.( 2015 ). Contabilidad de Costos y de gestión. Perú. Fondo Editorial

: Laporta, Ricardo. (2016). Costos y gestión empresarial. Ecoe Ediciones

**9.2 Electrónicas**

<https://books.google.com/books?id=zDCb9fDzN-gC&printsec=frontcover&hl=es>

<https://espanol.free-ebooks.net/ebook/Contabilidad-de-Costos/pdf?dl&preview>

<https://www.youtube.com/watch?v=3g93UEOFkbY>

Lima, 15 de abril de 2021

**FIRMA Y NOMBRE DEL DOCENTE**

Código

.....

**FIRMA Y NOMBRE DEL DIRECTOR DE  
DEPARTAMENTO ACADÉMICO**

Código Docente



<i>Fecha de recepción del sílabo</i>